

AUMENTO DA PRODUTIVIDADE E COMPETITIVIDADE ATRAVÉS DA REDUÇÃO DE TEMPO NO PROCESSO DE INSPEÇÃO NA MANUFATURA

VII Congresso Online de Engenharia de Produção, 7ª edição, de 07/02/2022 a 10/02/2022
ISBN dos Anais: 978-65-81152-41-3

MESCOLIN; Marques Fredman¹

RESUMO

O trabalho tem como objetivo analisar a conjuntura do mercado atual do segmento de Oil e Gás e procurar alternativas para tornar a empresa analisada mais competitiva através de eliminação de desperdício no processo de fabricação que, além de não agregar valor ao cliente, se constituem em custo da própria empresa. Ao analisarmos todo o processo de fabricação foi possível observar que existem etapas do processo que não agregam valor ao produto e poderiam ser realizadas como parte de outra etapa do processo, o que proporcionaria a redução de set up de processo ou, em certos casos, a exclusão de algumas etapas. Também foi possível constatar que, ao longo do processo de inspeção, há claras oportunidades de melhoria, considerando o fato de que, na maioria dos casos, os ensaios são realizados em duas etapas distintas e desta forma, a repetição do mesmo ensaio não caracterizaria agregar valor ao produto final. Com uso de ferramentas da qualidade é possível reduzir desperdício de etapas no processo que não alterando-se no entanto a qualidade do produto final. Assim, busca-se o aumento da produtividade e competitividade, reduzindo o tempo de processo de inspeção dos produtos, uma vez que tais custos não são pagos pelo cliente, onerando a empresa, em função do preço do produto e o tempo de entrega.

PALAVRAS-CHAVE: Lean manufacturing, ferramentas da qualidade, melhoria contínua, inspeção

¹ Universidade Federal Fluminense