

GERENCIAMENTO, CONTROLE E APLICAÇÃO DO MÉTODO - LEAN CONSTRUCTION NA CONSTRUÇÃO CIVIL

Semana Online Científica de Engenharia, 1ª edição, de 25/10/2021 a 27/10/2021

ISBN dos Anais: 978-65-81152-19-2

MELO; Diego Ramos de ¹

RESUMO

O Presente trabalho tem como objetivo principal o estudo da “Lean Construction”, seus princípios, aplicações e efeitos, efetuando sua implantação em processos na construção civil. A Lean Construction em sua origem percebe-se que para sua eficiência para utilização no Brasil devem acontecer adaptações para ser utilizada. A indústria da construção civil é um setor que apresenta um baixo nível de produtividade e altos níveis de desperdícios, tanto com materiais e mão de obra. Através dos prejuízos gerados, torna-se cada vez mais importante a aplicação de um gerenciamento e controle de produção. A medida que as empresas se tornam cada vez mais competitivas, a busca pela sobrevivência das empresas vem crescendo aceleradamente, e com isso a busca de alternativas inteligentes para solucionar o problema, pensando na qualidade, produção e acima de tudo reduzindo os custos. A “Lean Construction”, traduzindo, é popularmente conhecida como construção enxuta, é uma filosofia de gestão de produção, baseada no Sistema Toyota de Produção. A construção enxuta foi denominada por Koskela (1992) e visa eliminar desperdícios, simplificar processos, agregar valor ao produto atendendo as necessidades do cliente e reduzir prazos. A complexidade de aplicação de ferramentas e técnicas *Lean* em um setor pouco qualificado como a construção civil só obterá êxito se for feito de maneira gradual e simplificada. Isto porque, em uma vertente temos a comunidade científica à frente do pensamento. Em outra, no entanto, temos um agrupamento de trabalhadores formado por: diretores engenheiros projetistas, gerentes de obras, técnicos de planejamento, mestre de obras, encarregados, pedreiros, carpinteiros, serventes, inseridos na rotina das obras, em sua grande parte governados por antigos conceitos. A “Lean Construction” propõe uma mudança conceitual do paradigma do processo tradicional de produção, trazendo inovação e melhorias em todos os seus processos.

PALAVRAS-CHAVE: Lean Construction, Construção Enxuta, Gerenciamento, Controle de Produção

¹ Instituto de Pós-Graduação - IPOG, diegomelo.infra@gmail.com